

Izkušnje in izzivi izvajanja z mehanizmom CTN

Slovenski regionalni dnevi

Podčetrtek, 18.10.2018

www.eu-skladi.si

mag. Saša Heath-Drugovič

Predsednica, Odbor za evropske zadeve in mednarodno sodelovanje

Podpredsednica, SK CTN



Združenje Mestnih Občin Slovenije

Strokovna komisija ZMOS za izvedbo CTN

Verdijeva ulica 10, 6000 KOPER

Tel.: +386 5 6646 231

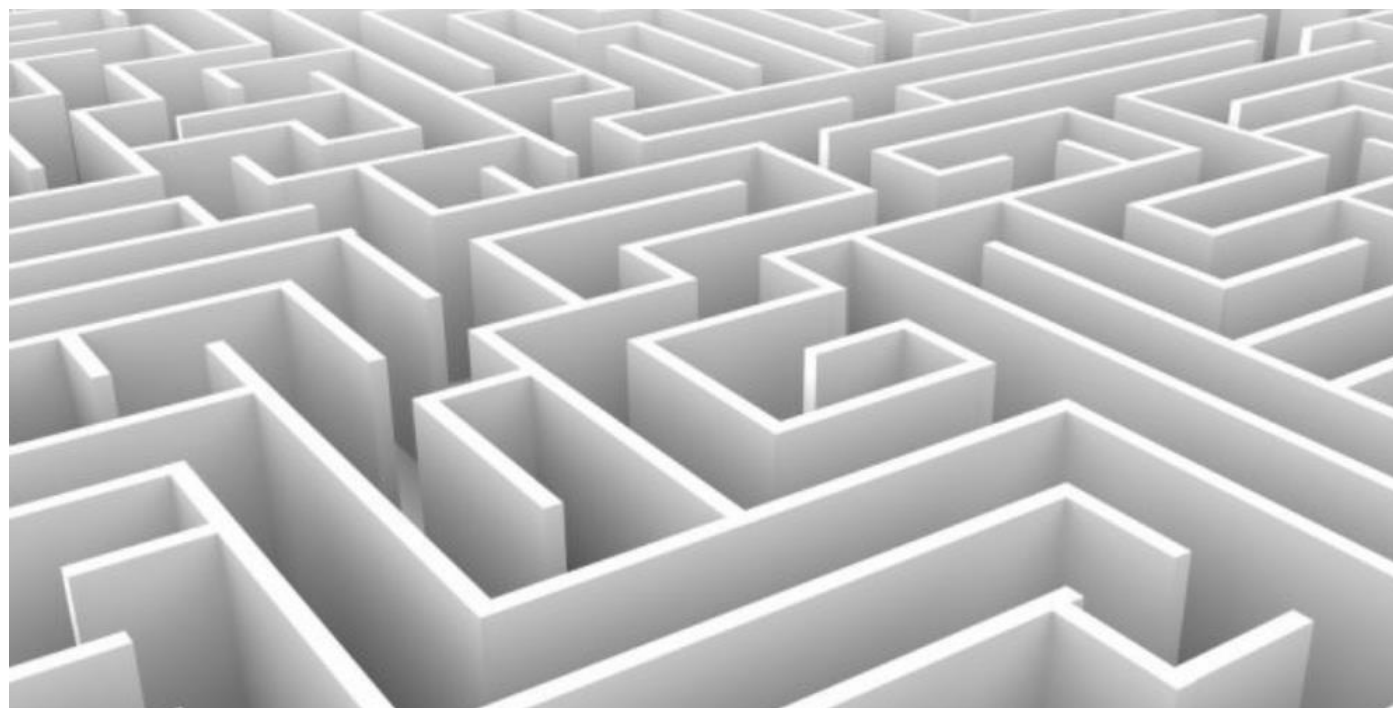
e-mail: zmos@koper.si



EVROPSKA UNIJA
EVROPSKI STRUKTURNI IN
INVESTICIJSKI SKLADI

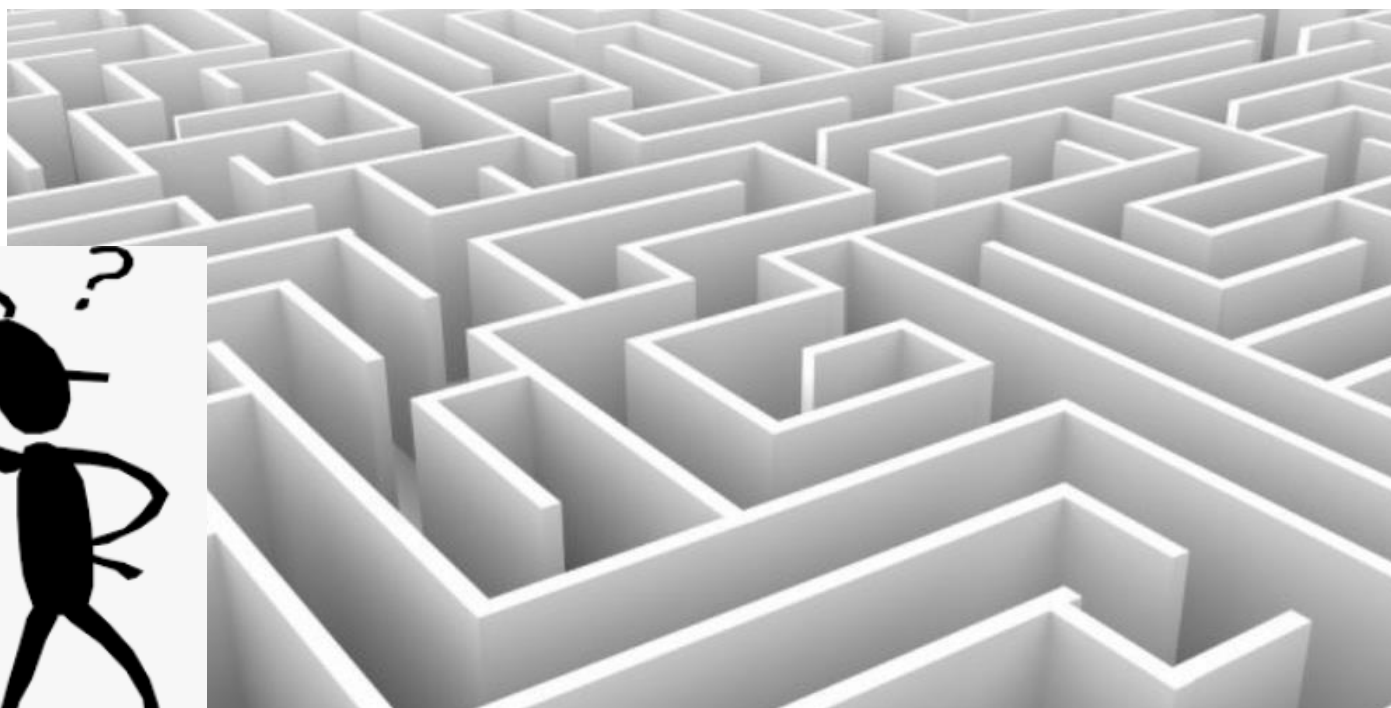
NALOŽBA V VAŠO PRIHODNOST

EKP...



ZMOŠ
Združenje Mestnih Občin Slovenije

...in upravičenci



Evropski pogled na CTN

Nov način dela in razmišljanja

- Sodelovanje
- Odgovornost
- Empowerment
- Prenos izkušenj

Nove strategije

- Jasnejše

Nov način dela

- Večja učinkovitost

Krepitev zmogljivosti



Prednosti za upravičence

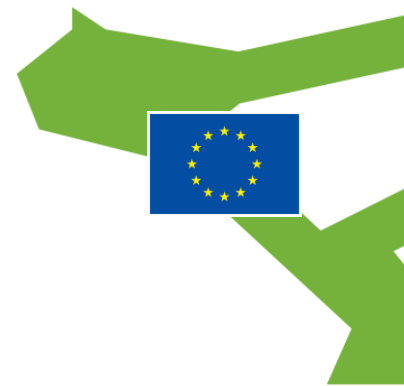
Priprava strategij (TUS, IN TUS, CPS)

Neposredne potrditve

Usklajevanje vsebin projektov s PO

Razumevanje urbanega razvoja širše kot samo investicije

Ozaveščanje s pripravo projektov za doseganje trajnostnega razvoja



PO ZMOS

SK CTN

Ekspertna skupina

Motiviranost. Strokovnost. Odzivnost. Iskanje rešitev

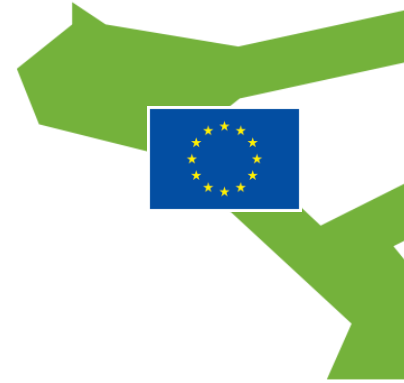
Dolgoletne izkušnje z EKP

Mednarodno in lokalno udejstvovanje

Komplementarna znanja

Dobro sodelovanje

Povezovanje MO



Prednosti PO ZMOS

Team izven obstoječih organizacijskih struktur

Motivacija pridobiti denar za strateške razvojne projekte za svoja mesta

Usmerjenost v doseganje rezultatov

Izpeljava postopkov od vzpostavitve mehanizma do končne realizacije



NOTHING STANDS IN MY WAY

Adam Sicinski



Prednosti PO ZMOS za upravičence



Policentrična zastopanost

Most med upravičenci in PO MOP, MZI ter OU

Okolje + potrebe vs. zmožnosti

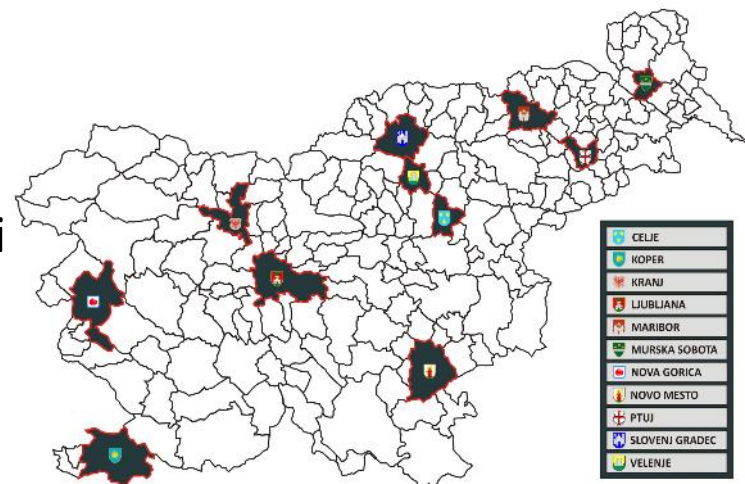
Zaznavanje potreb pri upravičencih in dogovori za rešitve

Vodenje upravičencev skozi mehanizem

Portal ZMOS: One-stop-shop

Sinergije

Prenos dobrih praks in izkušenj med upravičenci



Sodelovanje PO ZMOS z OU in PO

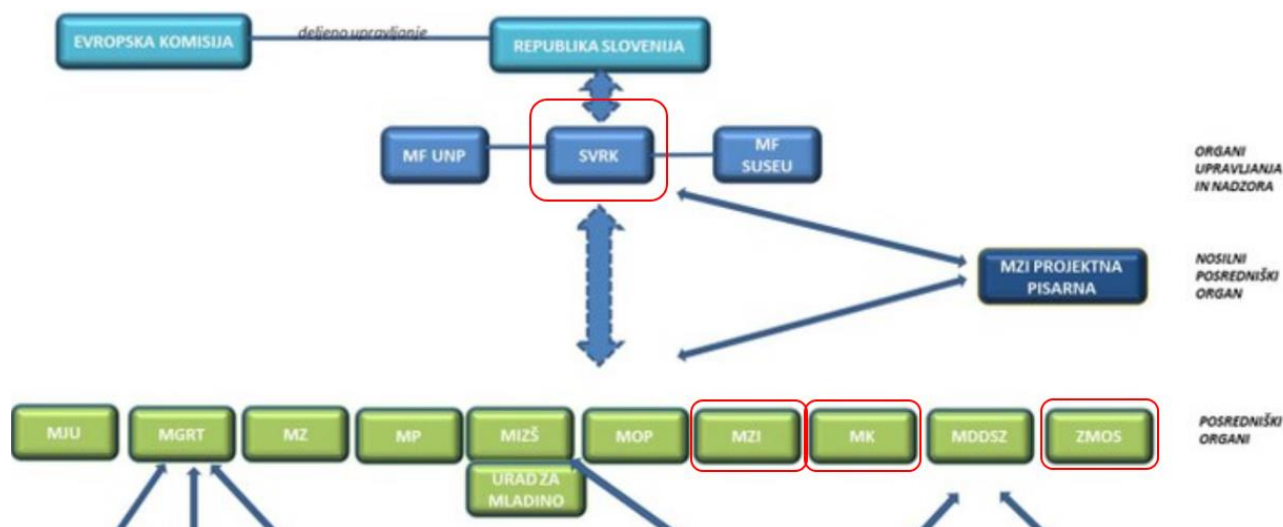


Partnerski odnos na operativni ravni

Redni sestanki OU in PO

Naslavljanje odprtih tem na mehanizmu CTN

Izboljšana odzivnost



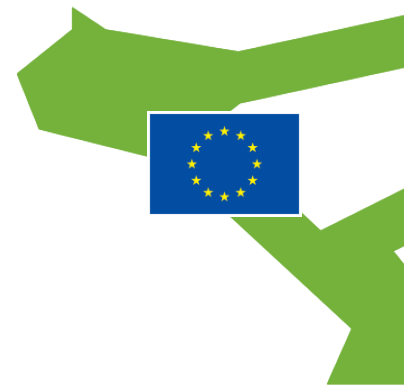
Evropski pogled na CTN: Izzivi

Dolgi odzivni časi

Pozna implementacija projektov

Omejitve v različnih pravilih

Nadaljevanje krepitve zmogljivosti



Izzivi mehanizma CTN

Institucionalne spremembe v času programiranja EKP

Vključevanje glavnih deležnikov urbanega razvoja v proces programiranja

Zamik implementacije projektov zaradi predhodnih pogojenosti

Pozna pripravljenost vsebinskih izhodišč in tehničnih smernic



Izzivi izvajanja mehanizma CTN

Veliko udeležencev: MO-ZMOS-MOP/MZI-MF-OU

Različni načini dela na različnih posredniških organih

Navodila za izvajanje CTN ne zajemajo celotnega procesa do dodelitve sofinanciranja

Parcialna tolmačenja navodil

Dolgi cikli

Trajanje administrativnega dela lahko presega trajanje vsebinskega dela



Izzivi PO ZMOS

Organizacijska struktura za urbani razvoj ni bila predvidena

Odbor za evropske zadeve

Imenovanje SK CTN 8/2016

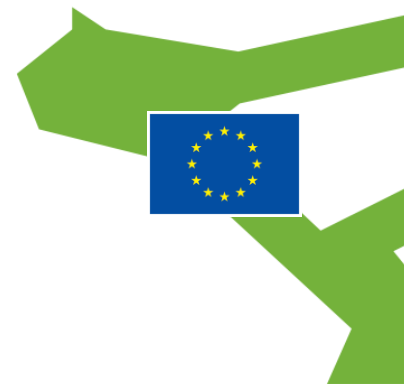
Vzpostavitev PO in akreditacija

Člani v dvojni vlogi: PO in EU sofinanciranje na MO

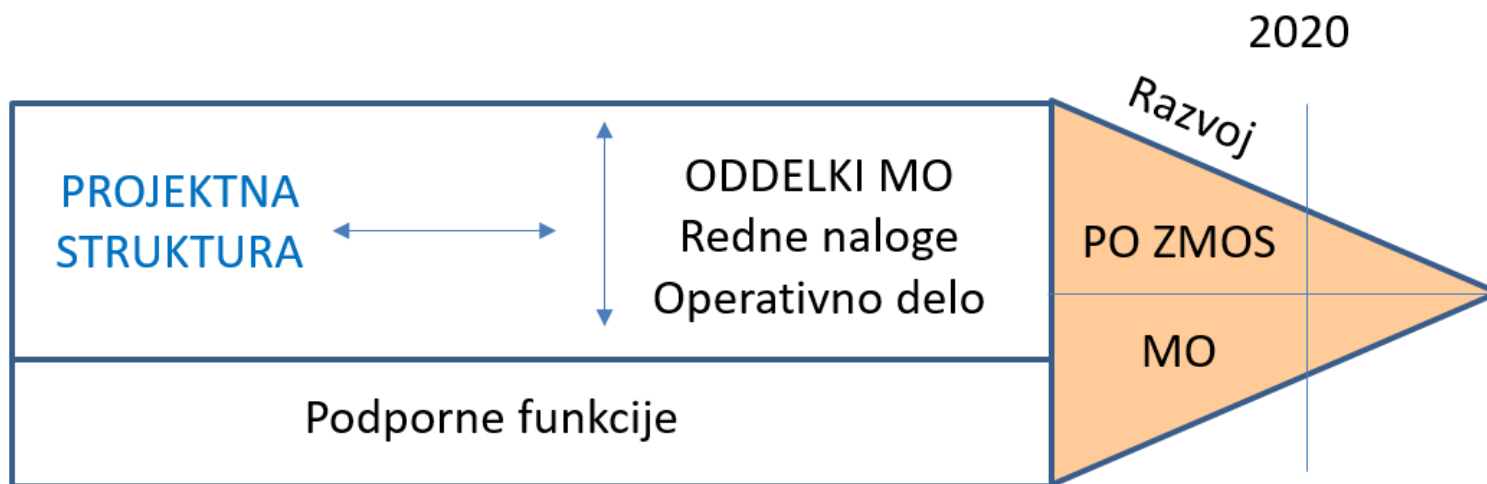
Preprečevanje nasprotja interesov

Ohranjene zadolžitve na svojih delovnih mestih

Zaposleni za delni delovni čas šele po zaključku akreditacije



Okolje za črpanje EU sredstev pri MO



Izzivi za upravičence

Razumevanje logike EKP/CTN: politika, vodstvo, strokovni kader

Izvajanje projektov z EU sredstvi vs. proračunom (od prijav do revizij)

Kadrovska podhranjenost

Projektna organiziranost in projektno vodenje

Umeščenosť projektnege dela v organizacijsko strukturo

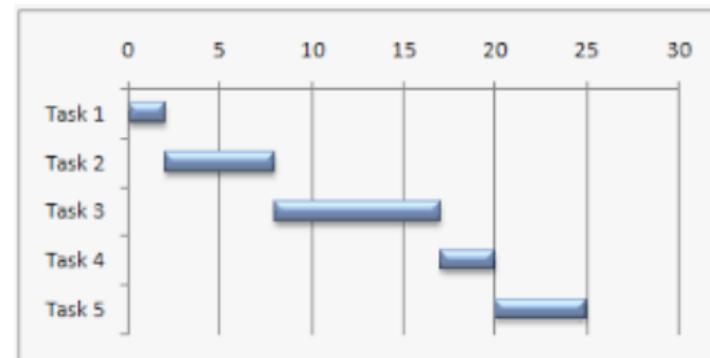
Sistemska podpora za spremljanje projektov

Interdisciplinarna vključenost/medoddelčno sodelovanje

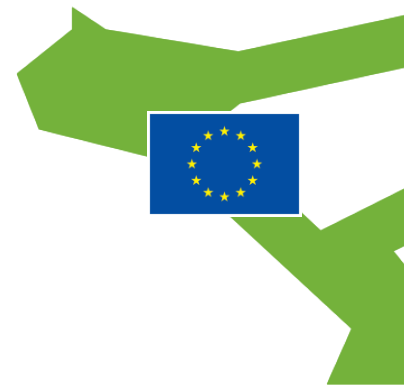
Spoštovanje rokov

Kakovost investicijske/projektne dokumentacije

Zrelost projektov



Evropski pogled: CTN po 2020



Zgodnji začetek planiranja

Jasno osredotočenje na ključne vsebine

Uporaba pridobljenih znanj in evalvacije

Krepitev sposobnosti in kapacitet

Vključenost lokalnih deležnikov pri planiranju bottom up-ampak nadzor nad pričakovanji

Vitka organizacije/jasna pravila za doseganje rezultatov vs. golden plating



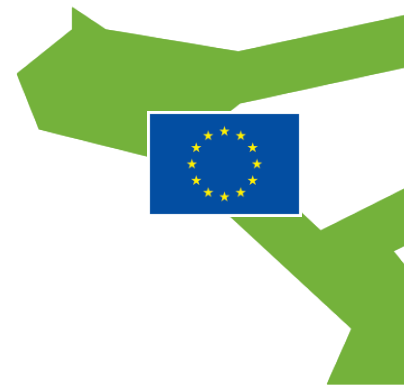
CTN za urbani razvoj po 2020

Razumevanje pomembnosti urbanega razvoja

Top-down

Bottom-up

Usklajenost



PO za CTN po 2020

Ključno zastopanje interesov upravičencev in usklajevanje v okviru
zmožnosti EKP

Policentrična prisotnost

Predlog UREDBE o skupnih določbah

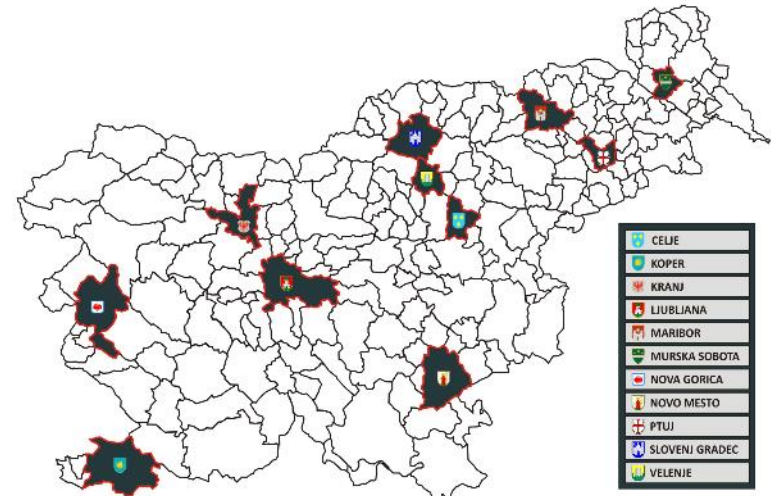
Partnerstvo in upravljanje

Izvajanje teritorialnih strategij

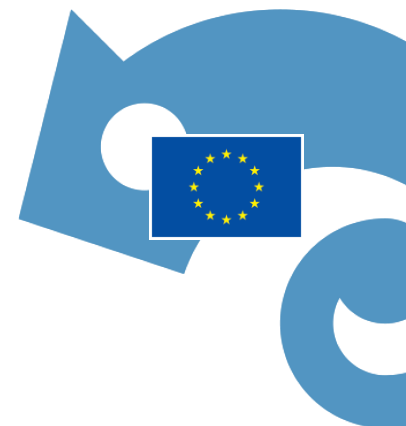
Institucionalna zmogljivost



Združenje Mestnih Občin Slovenije



Upravičenci po 2020



Razumevanje logike in načina dela EKP na vseh ravneh
Celoviti razvojni projekti: investicije, programi (vsebina)
Institucionalna kapaciteta in usposobljenost
Kvalitetno projektno delo



ZMOŠ
Združenje Mestnih Občin Slovenije



Izhodišča po 2020

Skupni razvoj za državo

Različni upravičenci - različne razvojne potrebe - različni mehanizmi

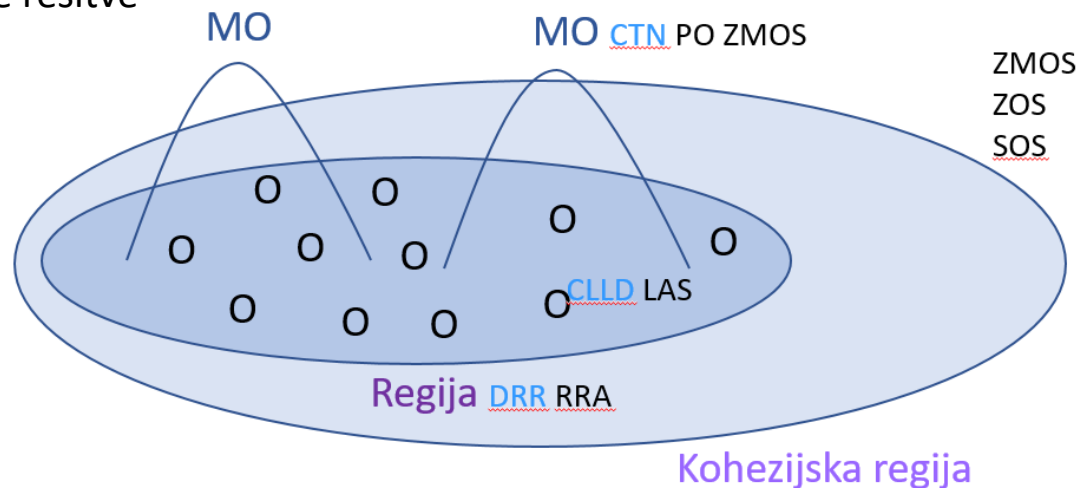
Skupen doprinos k razvoju

Omejeni viri

Prioritete: ključni razvojni projekti

Učinkovita poraba sredstev

Pametne rešitve niso nujno drage rešitve



Strukturirani celostni pristop k programiranju

Jasno strateško planiranje

Določitev organizacijskih struktur-ogrodja sistema-vsebine-deležnikov

Kontinuiteta kadrov in institucij

Zagotovitev kadrov za programiranje in izvajanje

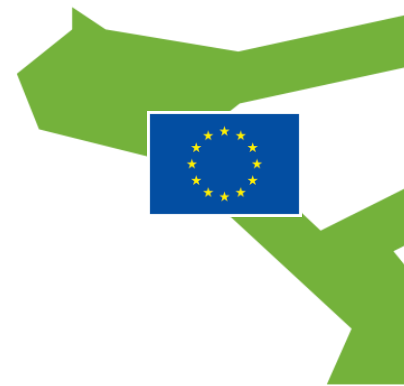
Poznavanje potreb in okolja upravičencev ter omejitev sofinanciranja

Dobra operativna izvedba

Jasna in izvedljiva navodila

Skrajšanje ciklov

Povečana odzivnost



195



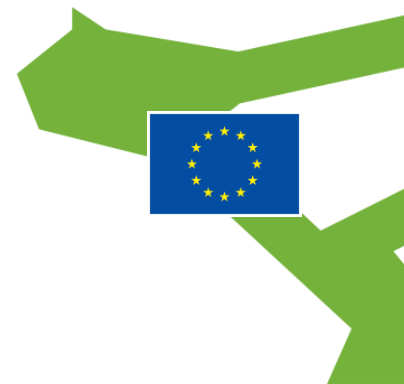
212





ZMOŠ
Združenje Mestnih Občin Slovenije

Uspešno globalno pozicioniranje



Sodelovanje

Znanje

Pripravljenost

Pozitivno razmišljanje





Hvala za vašo pozornost